

BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025

18° esercizio

1/14

Organi Statutari 31 dicembre 2025

Consiglio di Amministrazione

- Alberto Bombassei – Presidente
- Francesco Locati – Vicepresidente
- Alfredo Gusmini – Vicepresidente
- Antonio Bonaldi
- Giuseppe Giovanelli
- Ebelinda Pala
- Daniele Pastore
- Roberto Perico
- Fabio Pezzoli

Collegio dei Revisori

- Alberto Carrara – Presidente.
- Giuseppe D'Angelo
- Paolo Moro

Il Bilancio d'esercizio si compone, ai sensi dell'art. 13 comma 3 del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 n. 117 e dell'art. 1 del Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020 dei modelli di Stato Patrimoniale, del Rendiconto Gestionale e della Relazione di Missione.

RELAZIONE DI MISSIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO CHIUSO AL 31/12/2025

1. Informazioni generali

La "FROM - Fondazione per la Ricerca Ospedale di Bergamo" è stata costituita, senza scopo di lucro, in data 12 marzo 2008, per iniziativa dell'Ente Fondatore, allora Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti di Bergamo, ora ASST Papa Giovanni XXIII, con lo scopo di promuovere e finanziare le attività di ricerca scientifica di particolare interesse sociale previste dall'art. 2 del DPR 20/3/2003 n. 135 e richiamate all'art. 2 dello Statuto della fondazione con riferimento anche alle lettere g) e h) di cui all'art. 5 del D.lgs. 117/ 2017.

Previo adeguamento del proprio statuto con atto in data 27 luglio 2020 (Rep. 62933 notaio Dott. A. Santus) e con determina n. 1452 del 29 giugno 2022, FROM ha ottenuto l'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore – RUNTS.

Con successiva delibera straordinaria del 3 ottobre 2024, a repertorio n. 71402 del notaio Dr. Armando Santus, è stato adottato un nuovo testo di statuto sulla base di una approfondita revisione volta ad aggiornare le opportunità di sviluppo dell'attività della Fondazione in virtù della rinnovata collaborazione con l'Ente Fondatore.

La Fondazione, come indicato all'art 2.2 dello Statuto, svolge le seguenti attività:

- a) elabora e promuove in autonomia propri programmi di ricerca scientifica, tecnologica, biomedica e assistenziale;
- b) partecipa ai programmi di ricerca con caratteristiche di interesse pubblico;
- c) promuove e realizza, anche in collaborazione con l'ASST PG23, programmi e attività finalizzati al miglioramento della qualità della cura gestiti da strutture del sistema sanitario nazionale o da strutture private accreditate o da enti terzi;
- d) acquisisce le risorse finanziarie da destinare all'attuazione delle finalità istituzionali.

2. Fondatori e Sostenitori

Ente Fondatore: **Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti di Bergamo** (attualmente ASST Papa Giovanni XXIII), con il versamento iniziale del fondo di dotazione pari a euro 52.000,00.

A decorrere dal 2013 sono stati associati, con la qualifica di Fondatori, I seguenti partecipanti:

- **FECS partecipazioni Srl**, con sede in viale Antonio Gramsci, 20 – 24040 Verdellino (BG)
 - **Fondazione Angelo Custode**, con sede in via Giovanni Morelli, 6 – 24125 Bergamo
 - **Fondazione Credito Bergamasco**, con sede in largo Porta Nuova, 2 – 24122 Bergamo
 - **Banca Popolare di Bergamo**, successivamente confluita in “Unione Banche Italiane-UBI Soc. Cooperativa” a sua volta acquisita nel 2020 da **Banca Intesa San Paolo S.p.a.**, con sede in piazza Vittorio Veneto, 8 – 24122 Bergamo,
 - **BREMBO S.p.A.**, a far data dal 2019, con sede in via Brembo, 25 - 24035 Curno (BG),
 - **Alfredo Gusmini**, Bergamo dal 2022,
 - **Associazione Angelman**, dal 2024 con sede in via Roma, 58 – 24060 Credaro (BG),
 - **Tiziano Barbui**, Bergamo dal 2024
-
- Attualmente La Fondazione annovera i seguenti Sostenitori:
 - **Emilio Zanetti**
 - **Olivo Foglieni**
 - **Roberto Sancinelli**
 - **Anna Cassina**
 - **Carlo Mazzoleni**
 - **Luca Patelli**
 - **Veronica Raineri**
 - **BCC Milano**
 - **Fabio Pezzoli**
 - **Francesco Biroli**
 - **Antonello Gavazzi**
 - **Eleonora Sfreddo Gallotta**
 - **Umberto Gavazzeni**

3. Criteri di redazione del bilancio

Il bilancio d’esercizio 2025 è stato redatto in osservanza dell’art. 13, comma 3, del D.lgs. 3 luglio 2017 n. 117 e dell’articolo 1 del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 5 marzo 2020 (riguardanti i modelli dello stato patrimoniale, del rendiconto gestionale e della relazione di missione) nonché nel rispetto del principio contabile OIC n. 35 del febbraio 2022, disciplinante i criteri per la presentazione degli schemi di bilancio degli Enti del Terzo Settore.

Il regime fiscale applicato è quello ordinario ed è conforme alle disposizioni in materia di imposte

sui redditi contenute del Codice del Terzo Settore a decorrere dal 3 agosto 2017. Si precisa che le recenti modifiche apportate all'art. 104, comma 2, del CTS decorrono dall' 1/1/2026.

Criteri di valutazione delle immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione, al netto degli ammortamenti, e comprendono le spese relative alla realizzazione di alcuni software gestionali, all'attivazione di specifiche applicazioni tecnologiche e ai costi delle licenze d'uso.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali, iscritte al costo storico di acquisizione, compresi gli oneri accessori, sono rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono calcolate considerando l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua utilizzazione, criterio rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate negli esercizi precedenti e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.

Tipo Bene	% Ammortamento
Mobili e arredi	10%
Computer e attrezzature per ufficio	20%

I cespiti indicati non sono stati oggetto di rivalutazioni.

4. Movimenti delle immobilizzazioni

Il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni è illustrato nella seguente tabella:

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio:		
Costo	269.617	48.334
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	(201.466)	(34.481)
Valore di bilancio	68.151	13.853
Variazioni nell'esercizio:		

Incrementi per acquisizioni	10.220	937
Ammortamenti dell'esercizio	(27.437)	(4.035)
Totale variazioni	(17.217)	(3.098)
Valore di fine esercizio:		
Costo	279.838	49.272
Ammortamenti (Fondo amm.to)	(228.903)	(38.516)
Valore di bilancio	50.935	10.756

5. Costi di impianto e ampliamento e costi di sviluppo.

I costi di impianto e ampliamento non presentano variazioni rispetto all'anno precedente.

Immobilizzazioni Finanziarie

Nell'anno 2023 è stato effettuato un investimento in titoli di Stato per l'ammontare di euro 242.086 (nominali euro 250.000), con scadenze comprese tra il 2025 ed il 2028. Il totale dell'importo al 31/12/2025 è di euro 142.129, in relazione all'intervenuta scadenza di titoli di stato per euro 100.000 nel corso del 2025.

I titoli sono stati iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie in quanto non ne è previsto lo smobilizzo prima delle naturali scadenze.

6. Crediti e Debiti.

Crediti

Il raffronto fra i crediti di fine esercizio 2025 e 2024 risultano dalla seguente tabella:

	Valore fine esercizio 2025	Valore fine esercizio 2024
Crediti vs clienti	312.696	278.088
Fatture da emettere	361.962	339.869
Altri crediti	76.256	89.772
Totale crediti	750.914	707.729

La voce crediti verso clienti ammonta ad euro 312.696, contro euro 278.088 precedente, e si riferisce ai crediti per le fatture emesse esigibili nell'esercizio successivo.

La voce "Fatture da emettere" di euro 361.962, contro euro 339.869 di fine 2024, comprende le fatture da emettere per le attività svolte nell'esercizio e l'ammontare degli introiti previsti in relazione allo stato di avanzamento dei progetti in corso.

Gli altri crediti di natura tributaria ammontano ad euro 76.256 e corrispondono all'importo previsto del contributo statale del cinque per mille per l'anno 2025 e alle note di credito da ricevere.

La consistenza dei debiti di fine 2025, raffrontati a quelli in essere a fine 2024, risulta dalla seguente tabella:

	Valore fine esercizio 2025	Valore fine esercizio 2024
Debiti per T.F.R.	268.836	223.607
Debiti tributari	46.929	35.551
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	61.344	52.148
Debiti verso fornitori	273.917	187.652
Debiti vs dipendenti	47.482	93.207
Altri debiti	3.852	650
Totale debiti	702.360	592.815

I debiti ammontano ad euro 702.360 (contro 592.815 euro al 31/12/2024) e sono rappresentati da debiti verso fornitori per fatture ricevute e da ricevere, debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale, debiti verso lavoratori subordinati e debiti tributari.

I debiti verso fornitori sono iscritti al netto degli sconti commerciali mentre gli sconti di cassa sono rilevati al momento del pagamento.

Si precisa inoltre che:

- nessun debito ha durata superiore a cinque anni;
- nessun debito è assistito da garanzia reale su beni di proprietà;
- non sono mai state effettuate operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

Disponibilità liquide e immobilizzazioni finanziarie.

Il saldo attivo del conto corrente bancario ammonta a euro 314.724 (contro 389.434 euro a fine 2024). A tale disponibilità si sommano depositi a tempo per un ammontare di euro 400.000 (a fine 2024 risultavano analoghi depositi a tempo per euro 100.000) tutti con scadenza nel corso del 2026. Fra le immobilizzazioni finanziarie figurano titoli di stato BTP per complessivi euro 150.000 nominali (iscritti in bilancio per euro 142.129), dopo il rimborso nel corso del 2025 di euro 100.000.

7. Ratei e Risconti Attivi

Sono presenti ratei attivi per euro 312 relativi agli interessi maturati sull'investimento in titoli e risconti attivi pari a euro 8.209 per pagamenti effettuati ai fornitori nel corso del 2025, ma che sono di competenza del 2026.

8. Movimentazione delle voci di Patrimonio Netto

Al 31 dicembre 2025 il Patrimonio netto della Fondazione viene riclassificato come previsto dagli articoli 4 e 5 dello Statuto vigente, separando la voce del Patrimonio Netto dal Fondo di Gestione.

Patrimonio Netto	31/12/2025	31/12/2024
Fondo di dotazione	52.000	52.000
Riserve da avanzi di gestione	109.330	104.235
Sub Totale	161.330	156.235

Fondo di Gestione	31/12/2025	31/12/2024
Riserva per progetti di ricerca	750.000	750.000
Avanzo dell'esercizio	2.269	5.095
Sub Totale	752.269	755.095

Totale	913.599	911.330
---------------	----------------	----------------

Per la riclassificazione indicata, come per la destinazione dell'avanzo dell'esercizio, verrà richiesta l'approvazione del Consiglio di Amministrazione.

Le Riserve da avanzi di gestione e quelle per progetti di ricerca istituzionale provengono dagli avanzi di gestione accantonati negli anni precedenti e dai contributi ricevuti, a suo tempo, dai fondatori, dai sostenitori e dai contributi vari di terzi.

Le riserve così costituite non risultano sottoposte ad alcun vincolo di utilizzo.

9. Impegni di spesa o reinvestimento fondi

Non si segnalano impegni per spese future o reinvestimento di fondi.

10. Debiti per Erogazioni Liberali condizionate

Non sussistono neppure debiti per erogazioni liberali condizionate.

Ratei e Risconti Passivi

Sono presenti risconti passivi per un ammontare complessivo di euro 55.000 corrispondenti a tre fatture relative all'attività istituzionale della Fondazione sostenute nel 2025 e di competenza del 2026.

11. Analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale.

I proventi e i costi di gestione evidenziano una crescita sostanzialmente pari per entrambi gli aggregati. Il risultato della gestione, al netto delle imposte, non si discosta significativamente da quello dell'esercizio precedente.

Proventi

TOTALE PROVENTI: Consuntivo 2025 vs Consuntivo 2024

RENDICONTO GESTIONALE	2025	2024	DELTA %
PROVENTI - QUADRI A, B e D			
A1) Contributi Fondatori (Quote associative)	160.000 €	225.000 €	-28,9
A4) Erogazioni liberali	175.353 €	27.644 €	534,3
A5) 5 per mille	75.000 €	75.000 €	0,0
A7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	1.439.653 €	1.302.091 €	10,6
RICERCA ISTITUZIONALE	537.505 €	466.650 €	15,2
ATTIVITA' IN CONVENZIONE CON PG23	103.073 €	122.735 €	-16,0
CONTRATTI TRIPARTITI	799.075 €	712.706 €	12,1
Altri ricavi (Quadro A10 + Quadro B3)	24.122 €	48.352 €	-50,1
D2) Da altri investimenti finanziari	5.740 €	5.871 €	-2,2
TOTALE	1.879.868 €	1.683.958 €	11,6

I proventi complessivi dell'esercizio ammontano a euro 1.879.868, con un incremento del 11,6% rispetto all'esercizio precedente (1.683.958).

I proventi dei progetti di ricerca (quadro A7 del Rendiconto Gestionale) segnano un incremento complessivo del 10,6%, di cui i proventi istituzionali un aumento del 15,2%, mentre i ricavi derivanti dai contratti tripartiti presentano un incremento del 12,1%. Per le attività in convenzione con l'Ospedale si registra una flessione dovuta alla dismissione di una risorsa di personale all'ufficio competente di PG23 che gestisce gli aspetti contrattuali dei contatti tripartiti. Resta invece invariata la partecipazione di FROM all'Unità di Fase I in partnership con l'Ospedale.

La voce "Altri ricavi" per complessivi euro 24.122 accoglie alcune sopravvenienze attive rilevate nel corso dell'anno 2025.

I contributi di terzi, compreso il 5 per mille, (somma quadri A1, A4 e A5 del Rendiconto Gestionale pari a euro 410.353 nel 2025) registrano un incremento del 20,2%, risultante dalla flessione dei contributi da fondatori, più che compensato da altre erogazioni liberali, comprensive queste ultime di un lascito testamentario di oltre euro 150.000 ricevuto ad agosto 2025.

Degno di nota è la conferma del contributo 5 per mille di euro 75.000 circa, risultante dalla scelta operata da circa 1.600 contribuenti.

Oneri

TOTALE ONERI: Consuntivo 2024 vs Consuntivo 2023

RENDICONTO GESTIONALE	Anno 2025	Anno 2024	DELTA %
ONERI - QUADRO A			
A1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	581 €	427 €	36,1
A2) Servizi	560.089 €	458.184 €	22,2
<i>Professionisti</i>	<i>255.750 €</i>	<i>265.974 €</i>	<i>-3,8</i>
<i>Spese Diverse</i>	<i>159.369 €</i>	<i>158.758 €</i>	<i>0,4</i>
<i>Oneri specifici per progetti in corso</i>	<i>144.970 €</i>	<i>33.452 €</i>	<i>333,4</i>
A4) Personale	1.230.376 €	1.140.177 €	7,9
<i>In sede</i>	<i>459.096 €</i>	<i>428.128 €</i>	<i>7,2</i>
<i>Distaccato nei reparti</i>	<i>771.280 €</i>	<i>712.049 €</i>	<i>8,3</i>
A5) Ammortamenti	31.472 €	30.292 €	3,9
A6) Accantonamenti per rischi e oneri	7.020 €	- €	-
A7) Oneri diversi di gestione	10.117 €	18.487 €	-45,3
Totale Oneri	1.839.655 €	1.647.567 €	11,7

I costi dell'esercizio ammontano ad euro 1.839.655 e presentano un aumento del 11,7% rispetto

all'esercizio precedente.

Le voci di costo sono rappresentate da:

- Gli oneri per il personale dipendente (quadro A4 del Rendiconto Gestionale), comprensivi degli accessori e degli accantonamenti di pertinenza, che ammontano a euro 1.230.376, con un incremento del 7,9% circa, dovuto principalmente all'adeguamento delle retribuzioni di alcune risorse.
- I Compensi relativi ai professionisti per euro 255.750 (quota del quadro A2 Servizi del Rendiconto Gestionale), presentano una riduzione del 3,8% che riflette l'obiettivo, da tempo perseguito, volto ad internalizzare, per quanto possibile, le prestazioni lavorative.
- Gli oneri specifici per i progetti (quota del quadro A2 Servizi del Rendiconto Gestionale), ammontanti ad euro 144.969, subiscono un rilevante aumento (33.452 nel 2024) dovuto principalmente al progressivo ampliamento delle attività di ricerca connesse ai progetti di maggiore rilevanza nel corso del 2025.

Gli altri oneri dell'esercizio comprendenti i quadri A1, A5, A6, A7 e la voce "spese diverse" del quadro A2 del rendiconto Gestionale, ammontano complessivamente a euro 208.558 e risultano sostanzialmente allineati all'ammontare del 2024.

Di seguito sono indicate le specifiche più significative di questa voce.

- Spese per servizi diversi, per euro 159.369 ("Spese diverse" quadro A2), che comprendono, fra altri di minore entità, le attività di comunicazione pari a euro 44.343, gli abbonamenti e canoni per euro 28.599 e i costi per specifici servizi amministrativi per euro 35.786.
- Ammortamenti (quadro A5) euro 31.472.
- Accantonamento per perdite su crediti (quadro A6) pari ad euro 7.020, relativo ad una posizione derivante da un contratto tripartito riguardante un soggetto ora in liquidazione giudiziale.
- Oneri diversi di gestione per euro 10.117 (quadro A7), riguardanti in gran parte i costi sostenuti per le pubblicazioni effettuate su riviste mediche specialistiche.

12. Natura delle erogazioni liberali ricevute.

Le erogazioni liberali ricevute vengono riportate nella tabella seguente.

Apporti da Fondatori	160.000
Erogazioni liberali di terzi	175.352
Proventi da 5 per mille 2024	75.000
Totale	410.352

13. Dipendenti e volontari

Il numero medio dei dipendenti nell'esercizio 2025 è di 27 persone, tutte con contratto a tempo indeterminato, di cui una part-time. Si precisa che 24 dipendenti svolgono attività di ricerca clinica, mentre 3 hanno mansioni amministrative.

La Fondazione non si avvale dell'apporto di volontari di cui all'art. 17.1 D.Lgs 117 del 3 luglio 2017.

14. Compensi ad Organi Sociali

I componenti del Consiglio di amministrazione non percepiscono emolumenti, mentre all'Organo di controllo, che dall'esercizio 2025 svolge anche la funzione di Organismo di vigilanza, è stato attribuito per l'esercizio 2025 un compenso complessivo di euro 10.102.

15. Patrimoni destinati a specifici affari.

Non sussistono patrimoni destinati a specifici affari.

16. Operazioni con parti correlate

Si segnala che, nei confronti dell'Ente Fondatore ASST-PG23, i costi sostenuti per gli "studi di Fase 1" sono pari ad euro 49.567 oltre ad una contenuta attività di supporto alla struttura di Ricerca Clinica Sviluppo e Innovazione dell'ASST per euro 20.948.

17. Proposta di destinazione del risultato di gestione

Si propone di destinare l'avanzo di gestione di euro 2.269 a incremento della "Riserva di utili o avanzi di gestione".

18. Situazione dell'Ente e andamento della Gestione

La situazione finanziaria della Fondazione si mantiene in sostanziale equilibrio. Si osserva che l'investimento in titoli immobilizzati e il saldo delle disponibilità liquide – rappresentate dall'entità

dei crediti a breve e dalla consistenza del conto corrente bancario, al netto dei debiti a breve e del Fondo TFR – evidenzia un ammontare marginalmente inferiore al patrimonio netto della Fondazione, indicatore significativo del permanere di una positiva situazione finanziaria/patrimoniale.

La gestione dell'esercizio 2025 manifesta risultati in consistente crescita sotto il profilo economico, considerato l'incremento dei proventi (in evidente recupero rispetto all'esercizio 2024), proventi che si confermano superiori agli oneri, pure in analoga crescita. Si tratta di una tendenza ormai consolidata che si riflette positivamente anche sugli andamenti dei primi mesi del 2026.

L'esercizio 2025 si chiude con un avanzo di gestione di 2.269 euro contro 5.095 dell'esercizio 2024, avanzo conseguito anche in virtù dell'accresciuto ammontare dei contributi di terzi. Si ricorda che risultati positivi, per quanto di modesta entità, hanno caratterizzato le risultanze gestionali, in via continuativa, dal 2017, con correlati, contenuti incrementi delle voci di patrimonio.

Coerentemente con gli obiettivi statutari, l'attività presenta una promettente e progressiva qualificazione, sotto vari profili, nella ricerca scientifica e nella elaborazione di procedure informatiche di moderna configurazione. Inoltre, è sempre rilevante l'attività di formazione e di aggiornamento degli operatori sanitari.

Particolare rilevanza assume poi l'indice di copertura dei costi della ricerca (calcolato sulla base di criteri di stima consolidati già a partire dal 2021), rispetto agli specifici proventi della ricerca stessa, risulta pari al 93% come per l'esercizio 2024, garantendo anche sotto questo profilo l'equilibrio strutturale della gestione. Vengono pertanto rispettati i "requisiti di non commercialità", previsti dall'Art. 5, comma 1, lettera h), del C.T.S., per l'attività di ricerca scientifica di particolare interesse sociale.

Agli inizi del 2026 la gestione presenta risultanze migliorative rispetto all'esercizio precedente per ogni comparto di attività: istituzionale, da contratti tripartito e per informatizzazione e trattamento di dati secondo appropriate tecnologie.

Le attività svolte da FROM si sviluppano in un contesto di efficace collaborazione con l'Ente Ospedaliero e in particolare con alcuni dipartimenti più coinvolti nello sviluppo delle ricerche cliniche. Tali attività si inquadrano nella convenzione in essere con la ASST PG23, attualmente Oprorogata, così da consentire l'elaborazione di un nuovo testo allineato a comuni esigenze ed obiettivi.

Ulteriori percorsi collaborativi sono in essere in ambito universitario.

19. Evoluzione prevedibile della gestione

In relazione al costante sviluppo dell'attività e al costante equilibrio economico e finanziario della Fondazione, non si ravvedono particolari rischi o incertezze sull'andamento della gestione futura.

20. Modalità di perseguimento finalità statutarie

In merito si rimanda a quanto esposto al paragrafo n. 21.

21. Attività diverse

Ne quadro B3 del rendiconto gestionale risulta indicato un importo pari a euro 16.574 dovuto ad una sopravvenienza attiva.

22. Conti e proventi figurativi

Nulla da riportare.

23. Differenze retributive

Il trattamento economico applicato ai lavoratori dipendenti di FROM non è inferiore a quello previsto dai contratti collettivi nazionali di cui all'art. 51 del D.lgs. 81/2015 e le differenze retributive tra gli stessi non superano il rapporto di 1 a 8, calcolato sulla retribuzione annua lorda di ciascuno (art. 16 del D.lgs. 117/2017).

24. Attività di raccolta fondi

Non è stata attivata alcuna operazione di raccolta fondi. I contributi percepiti provengono dai Fondatori, dai Sostenitori e da Erogazioni Liberali, nonché dal contributo statale del 5 per 1000.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Ing. Alberto Bombassei